

# 青岛经控集团:奋力书写国企高质量发展新答卷

■青岛财经日报/首页新闻记者 范镇

过去的2022年,青岛西海岸新区直属国有企业青岛经济技术开发区投资控股集团有限公司(以下简称“经控集团”)交出了一份高质量发展的优异答卷——实现营业收入277亿元,较2021年增长37%;实现利税超过12亿元,较2021年增长43%;实控胜华新材、台海核电2家上市公司,被誉为青岛国资并购上市公司最成功的案例之一。

近年来,经控集团坚持党建引领,强化国企使命,加快市场运营,勇当国家级新区资本运作排头兵和融合创新国家战略主力军,累计承担了总投资1300亿元的400余个重大项目,六年内企业总资产从5000万元增至1100亿元。相继获评中国服务业企业500强、中国企业改革发展优秀成果奖、山东社会责任企业、青岛市最佳雇主等荣誉。集团董事长张金楼获评全国优秀诚信企业家,被省委、省政府表彰为山东省优秀企业家,在近日揭晓的2022青岛年度经济成就榜单中荣获“2022青岛年度经济人物”。



唐岛湾金融科创区地标建筑——经控大厦

## 强化国企担当,在推动重大项目中打头阵当标兵

青岛西海岸新区获批全国第九个国家级新区后,承担经略海洋、融合创新、自贸试验区和体制机制创新四大国家战略使命,步入开发投资快车道。经控集团肩负着服务国家战略、服务新区大局的使命和定位,主动担当推动重大项目招引、重点工程建设和战略新兴产业落地的主力军。

今年4月,在古镇口核心区拓展区,总投资超20亿元的省新旧动能转换优选项目中科院金属所高端轴承青岛示范基地一期开工建设,打造集设计研发、智能制造、技术服务于一体的高端轴承生产基地,解决我国高端装备制造业发展的“卡脖子”问题。预计达产后,高精密轴承P2级年生产10000套,精密轴承P4级年生产100万套。全部达产后,可实现年产值10亿元以上,年税收5000万元以上,吸纳高层次人才就业100人以上。青岛市24条产业链百亿级重大项目潍柴(青岛)智慧重工智造中心,2022年11月开工,眼下项目现场一派大干快上的景象。该项目总建筑面积20余万平方米,主要建设大型挖掘机制造中心,打造国内领先、国际一流的“灯塔工厂”。达产后,预计年产各类大型高端智能挖掘机、矿机23万台,年产值150亿元,年税收4亿元,新增就业2000人。

从古镇口核心区到杨家山里,从青岛开发区到王台新动能产业基地,哪里有硬仗,哪里就有经控的身影。经控集团依托旗下开投集团、融发集团,推动西海岸新区超过150平方公里区域完善基础设施配套和产业园区环境,目前在建项目138个,20余个项目纳入省市重点项目,近三年年均实现固投纳统190亿元。

围绕新区战略部署和战略新兴产业,经控集团紧扣融合创新、高端装备制造、四新经济等产业链,从招商引资、金融服务、企业培育等多角度推进产业链发展,成立招商引资专班,高效精准开展产业链招商,实施重点产业链企业培育专项行动,引导

“小巨人”企业争当链主、“专精特新”企业争当链核、产业链上企业争做“专精特新”。近几年,累计实现利用外资6.9亿美元、利用内资198亿元,引进税源项目710余个,完成全口径税源引进9.2亿元。配合引进主板上市公司“荣丰控股”、新三板上市公司“鼎盛精工”落户新区,所投以萨技术、极视角等9家企业正加快上市,已投项目拟IPO数量10个,海华生物、开投供应链和中康国际纳入山东省重点上市后备企业。培育全球独角兽企业3家、省瞪羚企业4家、国家省市专精特新企业18家,2022年省级绿色工厂1家,首批青岛市人工智能产业链链主企业2家,2022青岛十大资本青睐企业2家。

今年3月,由经控集团发起的青岛西海岸新区全球海外仓资源共享联盟在韩国首尔举行成立仪式,已吸引全球16家企业的50余个海外仓加入,构建了覆盖世界六大洲、26个国家、44座主要城市的海外仓网络,有效带动服装、假发、机电配件、小推车、轮胎等30多种产品远销海外市场。这是经控集团近年来抢抓自贸区建设机遇,推动贸易业态转型升级的最新成果。围绕木材、冷链、农产品、危化品等品类开展进出口贸易,经控集团与80多个国家和地区的知名客商建立广泛稳定的贸易合作关系,业务规模较去年增幅约40%。芝麻、花生等小宗品类在全国市场占有率持续超过15%。新区跨境电商平台青云通成为全省最大的跨境电商综合服务平台之一,吸引了双星、澳柯玛、赛轮等300余家企业入驻,年自主通关超6亿美元,带动新区全年跨境电商进出口约100亿元。在山东自贸区青岛片区打造北方木材交易中心,已入驻企业近300家,2022年进口木材交易量700万立方米,贸易额80亿元,成为中国北方规模最大、运营最规范的木材进口贸易园区。在新区流通领域经济指标贡献度持续增加,全年增量约占全区国企新增纳统量的30%。

跃创投机构奖”和“2022年度青岛市政府引导基金最佳合伙人”;经控集团投资的青岛市重点拟上市公司海华生物斩获“2023青岛十大资本青睐企业”,标志着经控集团在有效放大国有资本功能、加速优质创投风投资本聚集上迈出新步伐。

经控集团还参与中兵国调、黄实国富、强企兴鲁、振芯创投、青岛甲天下创投等总认缴规模420亿元的16只产业投资基金,返投新区比例1.2倍。以青岛红塔创投基金为例,目前已累计投资项目10个,其中中华世洁环保、国鸿氢能、中加特电气、青岛智腾科技等项目已启动上市申报。该基金在政

策效应指标、投资运营指标、管理效能指标等方面均表现优异,在青岛市新旧动能转换基金绩效评价中获“优秀等级”。

通过投资产业基金,赋能实体经济和战略性新兴产业发展,并通过直投参股行业高成长性企业和拟上市公司,实现国有资产保值增值。目前,经控集团在管非实控型股权项目68个,投后最新估值是初投时的1.23倍,营业收入、净利润均创历史新高。

2022年12月,中国企业改革与发展研究会发布2022中国企业改革发展优秀成果,经控集团连续两年斩获中国企业改革发展优秀成果奖。

## 强化党建引领,永葆“事争一流、唯旗是夺”的斗志

坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业的光荣传统和独特优势。作为国有企业,经控集团从创业之初就旗帜鲜明抓党建,创建“阳光经控、奉献有我”党建品牌,弘扬“激情、高效、创新、共赢”企业精神,厚植红色基因,提升作风能力,锻造国企铁军,为企业改革发展和推动重大项目提供根本保障。

夯实党建基础。党员从创业之初的7名增加到501名,支部从创业之初的2个增加到26个;党员占职工总数比重超过40%,中层以上管理人员中党员约占90%,成为企业发展的中坚力量。2021年以来,2个党组织获评新区先进基层党组织,9个党支部获评新区五星党支部。发起新区首个楼宇党建联盟——经控大厦党建联盟,已入驻企业28家,2022年联盟实现税收较2021年翻一番,打造新区首个税收过10亿元的商务楼宇。

传承红色精神。依托旗下融发集团,结合党史学习教育,秉承“讲好红色故事、传播海洋文化、融合创新发展”宗旨,以融合创新、向海图强的“蓝色之光”点燃“红色理想”,打造古镇口融合创新主题园,获评全国首批大思政课实践教学基地、国家网络安全青少年科普基地、山东省海洋意识教育基地、山东省红色研学基地、山东省中小学生研学基地等荣誉。近期,经控集团系统12个单位分获省级文明单位、青岛市文明单位标兵、青岛市文明单位称号。

创新激励机制。按照“支部建在连上”的理念,与项目参建单位合作成立联合党支部,组建110个党员先锋岗、青年突击队,集中攻坚重大项目。成立新区国企首个人才发展院,每年组织学习培训100余场,人均培训课时超30小时。在全区国企中率先探索薪酬制度改革,实施“创新、创业、创造”劳动竞赛和“每月之星”评选,建立“阳光赛马”选人用人机制和以市场化为导向的考核体系,近80%的职工获得上级荣誉。以阳光文化、奉献文化为核心,编印《企业文化大纲》,办好企业内刊,提升企业凝聚力、向心力,筑牢企业精神大厦。

勇担社会责任。积极关注民生、投身公益慈善,向菏泽市捐款400万元援建400余个“希望小屋”,为400多名困难学生点亮“希望之光”。组织开展慈善一日捐、在青岛市红十字会设立“经

控博爱基金”、捐助“公安民警优抚基金”、国企镇村“结对子”、党建联建共建、党员“双报到”、走访慰问老党员和生活困难群众等活动,超额完成东西部协作社会帮扶和消费协作任务,打造有温度的企业。成功协办“中欧可持续发展青岛论坛暨2022国际健康与环境产业发展论坛”,促进中国与欧洲在绿色经济、绿色金融等产业链深度交流与合作。圆满完成第三届跨国公司领导人青岛峰会服务保障和项目签约等工作。承担30余个旧村改造、乡村振兴项目,杨家山里田园综合体人气爆棚,游客人数倍增,村集体平均收入达到20万元以上、村民人均增收3万元,获评“青岛十大市级乡村振兴示范片区”。今年5月8日,“微尘大爱温暖你我”青岛市第八届“微尘公益之星”颁奖盛典在青岛举行,经控集团荣获第八届“微尘公益之星(企业)”荣誉称号。

在党建引领下,经控集团上下始终保持“事争一流、唯旗是夺”的精神面貌,党员亮身份、职工佩戴工作证,像当年的延安一样,每个人心里都有一团火,形成了比学赶超、大干快上的浓厚氛围。企业党建和改革经验被人民日报客户端、新华网、人民网、学习强国、国务院国资委《企业管理》杂志、全国党建研究会国企党建研究专委会会刊《国企》杂志、大众日报、山东电视台、山东省委《支部生活》杂志、大众网、青岛日报、青岛电视台等主流媒体多次宣传报道。

党的二十大报告指出,“深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。”面对新时代国企改革要求,经控集团将全面对标深投控等行业领军企业,践行初心使命,强化党建引领,勇当主力军、争做排头兵,抢抓机遇、乘势而上、创新突破,全力打造全国一流的国有资本投资公司,为落实国家战略、服务青岛服务新区大局作出新贡献。



经控大厦党建联盟成立。

## 强化资本运作,在创新中做强做优做大国有资本

推动国有资本和国有企业做强做优做大,是国有企业改革发展的努力方向,核心和关键在于市场化。作为青岛西海岸新区国企改革试点单位,经控集团在国企运营、资本运作方面不断进行市场化探索和创新。

2017年12月,成立仅半年多时间的经控集团旗下开投集团率先突破——抢抓央企聚焦主业、瘦身健体等机遇,并购大唐集团旗下华欧集团,迅速盘活其土地等优质资产,带动老企业焕发新生机,被外界和媒体誉为“西海岸新区国企市场化改革迈出新步伐”。

此后,经控集团积极发挥地方国有投资平台作用,抢抓高等院校所属企业体制改革、造船、核电产业整合等市场机遇,与50余家央企、国企和行业头部企业深化合作,撬动省内外优质资源,加快市场化发展,优化国有资本布局、提升国有股权质量,全力推动出资企业整体上市、强化市值管理,实控胜华新材、台海核电两家A股上市公司,

为企业新增净资产超百亿,大大提高了资本市场话语权,树立地方国企并购上市公司新样板。六年内,企业总资产从5000万元增至1100亿元,核心主业发展效益不断提升,营业收入、利税等指标年均增长超过50%。

以国有资本为纽带,撬动社会资本、金融资本,投向发展速度快、竞争优势强、发展前景好的行业和企业,带动创投风投界关注,持续推进产融结合。以此为契机,经控集团为区域产业集聚和改革发展增添资本活水。

今年5月12日至13日,由中国证券投资基金业协会指导、青岛市政府主办的2023青岛·全球创投风投大会举行。会上,经控集团发起的青岛西海岸产业投资基金项目成功签约,总规模50亿元,主要投向新一代信息及高端装备等科技创新领域;经控集团旗下青岛红塔创新股权投资基金管理人红塔创新(青岛)股权投资管理有限公司获评“2023青岛十佳活



台海核电厂  
 中科院金属所高端轴承青岛示范基地项目